

• ПАМЯТЬ

Карыбек Молдобаев - локомотив университета "Манас"

Когда в 2002 году ректор Карыбек Молдобаев и первый проректор Сейфулла Чевик выдали мне на должность генерального секретаря, на которого возложено руководство всеми финансовыми и административными делами, я был в замешательстве и попросил назначить меня временно и. о. генерального секретаря, пока не найдут более подходящую кандидатуру. Однако все мои страхи и сомнения быстро рассеялись. Руководство оказалось идущим в ногу со временем, со свежим взглядом на жизнь и придерживающимся принципа, что важен не процесс, а результат. В ходе работы я увидел, что ректор и первый проректор - единомышленники, искренне заинтересованные в развитии и процветании университета.

Хочу сказать, что эти пять лет, которые я проработал с Карыбеком Молдобаевым, оказались для меня ценными и плодотворными, он открыл мне незнакомый прежде научный мир, щедро делился опытом руководителя.

Видение

Карыбек Молдобаевич не закидывался на повседневные вопросы, по его мнению, их следовало решать соответствующим административным инстанциям. Если речь шла о принятии на работу административных, частных конфликтах, незначительных финансовых проблемах и т. п., он напрямую передавал их решение административному руководству. В случае возникновения сложностей дело передавалось генеральному секретарю.

А вот в таких ситуациях, как открытие новых факультетов, научно-исследовательским проектам, архитектурной концепции нового здания, имиджу университета в стране и мире, развитию сотрудничества в сфере промышленности, новым технологиям преподавания и т. д. он относился очень серьезно и ответственно. Документы, связанные с этими вопросами, он рассматривал детально и не подписывал их, не убедившись в их нужности и глубокой проработанности.

Девизом при создании Кыргызско-Турецкого университета "Манас" стало понятие "Золотой мост". И я никогда не забуду слова Карыбека Молдобаевича о том, что "университет "Манас" будет не только золотым мостом, объединяющим Турцию с тюркским миром, а тюркский мир со всем остальным миром".

Открытость

Молдобаев был открытым человеком. Благодаря этому он умел воплощать свои идеи в реальность. На собраниях сената и управленческого совета он создавал такую атмосферу, чтобы каждый мог открыто выразить свое мнение. Не знаю, связано ли это с тем, что в Турции не привыкли к такому подходу, но нередко на этих заседаниях между преподавателями



из Турции возникали бурные споры и дискуссии.

Карыбек Молдобаевич никогда не делил людей по возрасту, занимаемой должности и уровню образования. Несмотря на отсутствие у меня академической карьеры, опыта работы в университете, мой младший возраст, мы с ним работали на равных, или мне так казалось. За все пять лет совместной деятельности я ни разу не слышал от него привычного для меня на прежних постах: "Я руковожу столько лет...", "Я нахожусь на высшей академической ступени", "Я всю жизнь занимался этим", "Я знаю, как лучше" и т. д. Благодаря такому отношению и подходу все, кто трудился с ним, получали удовольствие от работы и вдохновение от ее результатов.

Авторитет

Авторитет и сила Карыбека Молдобаевича заключались в его вежливости и тактичности. За пять лет я ни разу не видел, чтобы он наругал кому-нибудь. Всегда найдутся люди, которые не любят руководителя, а в данном случае ректора за то, что не всем он может угодить или сказать "да". Эти люди временами выходили за рамки дозволенного, могли прилюдно наругать ему. Однако Карыбек Молдобаевич проявлял в подобных случаях поразительную выдержку и такт.

В ситуациях, когда невозможно убедить человека и где дискуссия не имела смысла, молчание и хладнокровие ректора позволяли ему взять ситуацию под контроль. Он никогда не считал себя вправе вмешиваться в личную жизнь сотрудников и студентов, не придавал значения наговорам и сплетням, что вызывало большое уважение к нему как к руководителю. Этому я тоже учился у Карыбека Молдобаевича.

Структуризация

Кыргызско-Турецкий университет "Манас" уделял большое внимание собственной структуризации. За годы существования в университете турецкая сторона сменяла трех ректоров, четырех генеральных секретарей, и каждые два года назначала деканов и академический персонал, тогда как Карыбек Молдобаевич всегда стремился сохранять преемственность кадров, выступал против частой сменяемости персонала с турецкой стороны, предлагал, чтобы академический персонал из Турции назначали как минимум на пять лет.

Карыбек Молдобаевич читл и придерживался правил устава и инструкций университета и требовал этого от других. В то же время он многое сделал для формирования традиции вуза, придавал большое значение таким мероприятиям, как начало и завершение учебного года, вручение дипломов выпускникам, и лично следил за тем, чтобы они стали доброй традицией.

Спорные вопросы, связанные с университетом, он всегда передавал на рассмотрение сената и управленческого совета, выступая против субъективного их решения.

Специализация

Карыбек Молдобаевич уделял особое внимание специализации. В ходе строительства зданий экономического факультета и коммуникаций, находящихся в кампусе Джала, в выборе стройматериалов требовалось подтверждение ректората. По этому поводу Карыбек Молдобаевич всегда говорил: "Пусть не спрашивают нас. Это их сфера. Пусть пользуются своими полномочиями". Но сам при решении тех или иных вопросов всегда советовался со специалистами. Скажем, при возникновении юридических вопросов - с юристами, строительных - с инженерами и архитекторами, финансовых - с финансистами... В трех случаях, когда он не мог принять решение, он учитывал и опирался на мнение специалистов.

Ректор всегда придерживался того, чтобы научно-исследовательские работы в университете проводились мультидисциплинарно. Только сегодня, учитывая быстрое развитие технологий, я понимаю, насколько это было важно на тот момент.

Работа в команде

Молдобаев всегда делал ставку на работу в команде и не менял ее состав просто так. За годы моей деятельности, кроме нескольких необходимых кадровых изменений, состав команды не менялся. Даже во времена политических катаклизмов он смог противостоять давлению извне и сохранил свою команду.

Решение проблем

В критических ситуациях Карыбек Молдобаевич, прежде чем прийти к какому-либо решению, мог долго думать, но, приняв его, никогда не оглядывался назад. В 2005 году в связи с политическими событиями в Кыргызстане началась мародерство и незаконный захват земельных участков. Когда стало известно, что некие лица разбили палатки на участке университета, находящемся в Джале, встал вопрос о безопасности вуза в целом. Карыбек Молдобаевич, долго и молчаливо обдумав ситуацию, сказал: "Не волнуйтесь, не надо ничего делать. Народ не посягнет на образовательные и религиозные учреждения". И действительно, в то неспокойное время, когда государство не могло взять ситуацию под контроль, университет оставался в целостности и сохранности и продолжал работать в привычном режиме.

Если говорить о кыргызско-турецких взаимоотношениях на примере нашего вуза, отмечу, что при возникновении спорных вопросов и затруднительного положения мы

всегда обращались к нему за советом и, принимая то или иное решение, всегда старались соблюдать баланс между интересами университета и наших стран.

Мы всегда вместе принимали решения и никогда не отступали назад. Так совместно открыли новые факультеты и отделения, которые в будущем смогут обеспечить занятость молодежи и создать качественную рабочую силу в Кыргызстане.

Мы тщательно следили за тем, чтобы такие распространенные в обществе негативные явления, как коррупция и взяточничество, не пересекли порог нашего университета. Опять же большую поддержку в этом вопросе нам оказал Карыбек Молдобаевич. С его помощью мы смогли предотвратить деятельность сомнительных людей. Я уверен в том, что Кыргызско-Турецкий университет "Манас" - единственный вуз, который добился успеха в этом вопросе.

Я слышал от экс-посла Турции, господина Метина Гекера, что в год основания университета Карыбек Молдобаевич работал по 24 часа в сутки, но никогда не хвастался своими достижениями и успехами в карьере. Должности, на которых работали его ассистенты во время его руководства, и почтение Карыбека Молдобаевича как "аксакала" стало преимуществом Кыргызско-Турецкого университета "Манас".

Еще одно преимущество - он был другом всемирно известного писателя Чингиза Айтматова. Благодаря этому Ч. Айтматов дал согласие на назначение его советником по вопросам культуры. Он принимал участие в важных мероприятиях университета, тем самым оказывая нам большую честь и внося огромный вклад в развитие вуза.

Наряду с административной, академической деятельностью и добродетельностью К. Молдобаева, не менее важными были его усилия в ознакомлении мирового сообщества с характерными особенностями тюркских государств и древней тюркской цивилизации. Энтузиазм, который ректор проявлял во всех этих вопросах, был важен как в проделанной, так и в предстоящей работе. Он всегда оставался человеком с идеалами и мечтами как для Кыргызстана, так и для турецкой нации и как дирижер оркестра создавал благоприятную рабочую атмосферу для всех.

Уделял большое внимание исследовательской работе ученых о тюркской цивилизации, которые находились за пределами тюркского мира, и старался публиковать их. Сделал всё от него зависящее, чтобы международные организации, такие как ЮНЕСКО и другие, оказывали поддержку в подобных работах. Он приложил много усилий для того, чтобы и Чингиз Айтматов помогал в этом вопросе.

Карыбек Молдобаевич имел большой авторитет не только в Кыргызстане, но и в России, Турции и других тюркоязычных странах.

Тот факт, что Карыбек Молдобаевич общался с руководителями и чиновниками из Турции на турецком языке и делился с ними своим опытом, еще больше привлекал к нему внимание и приумножал уважение. Надежная и твердая пози-

ция Карыбека Молдобаевича позволила университету безболезненно пережить революционный период в Кыргызстане. Опытное, чуткое, терпеливое и внимательное руководство Карыбека Молдобаевича сыграло важную роль в истории развития вуза.

Советы и наставления, которые он давал во время выступлений, говорили о его безупречном опыте и способности предвидеть будущее. Он всегда морально поддерживал как меня, так и семью, и окружающих его людей.

Карыбек Молдобаевич является не только ректором - основателем Кыргызско-Турецкого университета "Манас", но и главным архитектором развития университета, который многие годы служил заведующим и стал особо важной личностью в его сохранении и достижениях по сей день.

За всё время его работы с турецкой стороны сменилось три проректора, а он оставался на своей должности. Это, в свою очередь, доказывало стабильность его работы. Для него не могло идти речи о том, чтобы назначить или продвинуть того, кто не заслуживал этого. Опять же большим примером для нас было и то, что он работал с утра до позднего вечера, включая выходные дни.

Наряду с удачами были и времена неудач. Карыбек Молдобаевич до конца защищал преподавателей, критикующих власть, потому как он всегда был за правду и честность. Его действия и поступки подтверждали его борьбу за правду и справедливость. Даже в некорректных ситуациях Карыбек Молдобаевич сохранял свою принципиальность и деликатность государственного работника, тем самым служа примером для нас.

Особенно важными для меня стали близкое знакомство с семьей Карыбека Молдобаевича, работа плечом к плечу с великим мастером на протяжении пяти лет.

Мне представилась счастливая возможность познать восточную культуру, простирающуюся на территории от Кыргызстана до других тюркских государств, от Восточного Туркестана до Крыма, от индийского Тадж Махала до Японии. Мне удалось наблюдать за развитием тюркской культуры и связанным с ней образом жизни. Это также явилось для меня большим преимуществом.

Именно по этим причинам Кыргызстан, кыргызский народ, университет "Манас" и Великий Мастер своего дела, человек-пример Карыбек Молдобаевич стали для меня и моей семьи жизненно важными. Мы всегда будем помнить Карыбека Молдобаевича не только как ректора-основателя, проработавшего много лет, но и как главного архитектора Кыргызско-Турецкого университета "Манас", как великого учителя, который завоевал наши сердца.

Карыбек Молдобаевич - это личность, с которой всегда нужно брать пример молодым людям, пример великого руководителя и патриота тюркского мира, который способствовал изучению тюркской цивилизации известными учеными и изданию их трудов. Мы всегда будем помнить его со всей признательностью, благодарностью и глубоким уважением.

Айхан СЮРЕК,
генеральный секретарь
КТУМ в 2002-2007 гг.